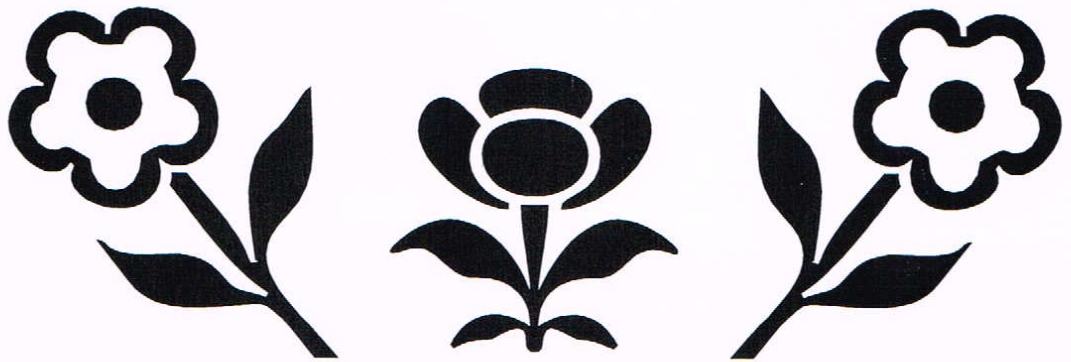


# แผนยุทธศาสตร์

2555 - 2559



เทศบาลตำบลห้วยวังทอง

อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี

## สารบัญ

| หัวข้อ                                                                                     | หน้า |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| บทที่ 1 บทนำ                                                                               | 1    |
| บทที่ 2 สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานสำคัญของท้องถิ่น                                         | 3    |
| บทที่ 3 การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาท้องถิ่น                                                | 10   |
| บทที่ 4 วิสัยทัศน์ ภารกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายการพัฒนา<br>ท้องถิ่น                     | 28   |
| บทที่ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น                                                         | 36   |
| บทที่ 6 การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติ<br>และการติดตามประเมิน ประเมินผล | 43   |

# บทที่ 1

## บทนำ

### ความเป็นมาของการวางแผนพัฒนา

นับแต่ได้มีการประกาศใช้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 เป็นต้นมา บทบาทอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมอย่างมาก รัฐธรรมนูญฉบับปัจจุบันให้ความสำคัญกับการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดกรอบความเป็นอิสระในการปกครองตนเองตามเจตนารมณ์ของประชาชนและความเป็นอิสระในการกำหนดนโยบายการปกครอง การบริหาร การบริหารงานบุคคล การเงินและการคลัง และมีอำนาจหน้าที่ของตนเองโดยเฉพาะ

นอกจากนี้ เทศบาลยังมีอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 และ พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542

ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยุคหลังรัฐธรรมนูญฉบับปัจจุบันประกาศใช้ จึงมีบทบาทอำนาจหน้าที่อย่างกว้างขวาง โดยมีเพียงจะมีหน้าที่ในการให้บริการสาธารณะพื้นฐานแก่ประชาชนในท้องถิ่นเท่านั้นแต่ยังขยายบทบาทหน้าที่ออกไป รวมถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่นด้วยและเป็นองค์กรที่เปิดให้ประชาคมท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการบริหารและการตรวจสอบการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น

### ความหมายของการวางแผน

การวางแผนเป็นการพิจารณาและกำหนดแนวทางในการปฏิบัติตามให้บรรลุเป้าหมายที่ปรารถนาระหว่างปัจจุบันและอนาคต เป็นการคาดการณ์ในสิ่งที่ยังไม่เกิดขึ้น การวางแผนจึงเป็นกระบวนการทางองค์ความรู้และสติปัญญาที่กำหนดแนวทางปฏิบัติหน้าที่และการตัดสินใจตามวัตถุประสงค์ความรู้และการคาดการณ์อย่างรอบคอบกล่าวได้ คือ การวางแผนก็คือ ความพยายามที่ตัดสินใจอย่างเป็นระบบเพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคตเพื่อให้เทศบาลบรรลุผลที่ตั้งไว้

## ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

แผนยุทธศาสตร์ คือ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งได้แสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตโดยต้องมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์จังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ และนโยบายในการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงเป็นการกำหนดทิศทางในอนาคตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดสภาพการณ์ที่ต้องการบรรลุและแนวทางในการบรรลุบนพื้นฐานของการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้านและเป็นระบบ ทั้งนี้จะต้องสอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น และปัญหา / ความต้องการของประชาชน สามารถนำไปสู่การแก้ไขปัญหาและสนองตอบความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง

## วัตถุประสงค์ของการวางแผน

1. เพื่อเป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
2. เพื่อทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ ๆ เข้ามาในองค์กร เนื่องจากการวางแผนยึดถือและยอมรับเรื่องการเปลี่ยนแปลงไม่มีสิ่งใดอยู่อย่างนิรันดร์ทำให้มีการยอมรับแนวความคิดเชิงระบบ (System approach) เข้ามาใช้
3. เพื่อทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุถึงเป้าหมายที่ตั้งไว้
4. เพื่อเป็นการลดความซ้ำซ้อนของงานต่าง ๆ
5. เพื่อทำให้เกิดความแจ่มชัดและชัดเจนในการดำเนินงานเพราะการวางแผนเป็นการกระทำโดยอาศัยทฤษฎีหลักการ และงานวิจัยต่าง ๆ มาเป็นตัวกำหนดจุดมุ่งหมายและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน ในอนาคตอย่างเหมาะสมกับสภาพองค์กรที่ดำเนินอยู่

## ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

### ขั้นตอนที่ 1 การเตรียมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ในขั้นตอนนี้ หน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องพบผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อชี้แจงวัตถุประสงค์ ความสำคัญ แนวทางและขั้นตอนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แล้วจัดทำโครงการ จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เสนอผ่านปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้ผู้บริหารท้องถิ่นอนุมัติในโครงการดังกล่าว แล้วแจ้งผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบเพื่อดำเนินการตามห้วงเวลา และขั้นตอนที่กำหนดต่อไป

## ขั้นตอนที่ 2 การรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญ

1. การเก็บรวบรวมข้อมูล ได้แก่ ข้อมูลเบื้องต้นในด้านการเมือง การปกครอง เศรษฐกิจ สังคม ฯลฯ
2. การรวบรวมปัญหาความสำคัญของท้องถิ่น คือ การนำแผนชุมชน มาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
3. การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาของท้องถิ่นในปัจจุบัน เป็นการประเมินวิเคราะห์ถึงโอกาส และภาวะคุกคามหรือข้อจำกัดที่มีผลต่อการพัฒนาของท้องถิ่น รวมทั้งการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อนของท้องถิ่น ทั้งปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก ที่มีผลการทบทวนท้องถิ่น

## ขั้นตอนที่ 4 การกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่น

1. การกำหนดวิสัยทัศน์การพัฒนาท้องถิ่น วิสัยทัศน์เป็นการระบุถึงสภาพการณ์ในอุดมคติซึ่งเป็นจุดหมายที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า
2. การกำหนดภารกิจหลัก หรือพันธกิจในการพัฒนาท้องถิ่น เป็นการกำหนดสิ่งที่ท้องถิ่นจะต้องทำภารกิจหลัก เป็นการแสดงถึงลักษณะหรือขอบข่ายในการดำเนินการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวกับลักษณะการบริหารและการจัดบริการสาธารณะ

## ขั้นตอนที่ 5 การกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

เป็นการระบุถึงขอบเขตและประเภทของกิจกรรมที่สนับสนุนและนำไปสู่ภารกิจหลักและบรรลุวิสัยทัศน์ได้อย่างครอบคลุมรอบด้าน มีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ

## ขั้นตอนที่ 6 การกำหนดวัตถุประสงค์การพัฒนาท้องถิ่น

เป็นการกำหนดผลสำเร็จที่ต้องการ โดยดำเนินการหลังจากที่ทราบภารกิจหลักของท้องถิ่นแล้ว ซึ่งวัตถุประสงค์สามารถจำแนกได้เป็น 2 ส่วน คือ วัตถุประสงค์โดยรวมของท้องถิ่นและวัตถุประสงค์เฉพาะส่วน/เฉพาะเรื่อง

## ขั้นตอนที่ 7 การกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา และแนวทางการพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นเป็นการกำหนดวิธีการหรือขั้นตอนที่ท้องถิ่นเลือกที่จะปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ภายใต้ยุทธศาสตร์ต่างๆ จะกำหนดแนวทาง เพื่อแสดงให้เห็นแนวทางการดำเนินการให้บรรลุยุทธศาสตร์นั้น

## ขั้นตอนที่ 8 การกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น

เป็นการกำหนดปริมาณหรือจำนวนสิ่งที่ต้องการให้บรรลุในแต่ละแนวทางการพัฒนา ภายในเวลาที่กำหนด จึงมีความเฉพาะเจาะจงในผลที่คาดว่าจะได้รับในเชิงปริมาณตามช่วงเวลาต่าง ๆ ของกระบวนการดำเนินงาน

## ขั้นตอนที่ 9 การอนุมัติและการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

เมื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเสร็จเรียบร้อยแล้ว นำร่างแผนเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อพิจารณาและปรับปรุงก่อนนำเสนอคณะผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติร่างแผนและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาต่อไป

### ประโยชน์ของการวางแผน

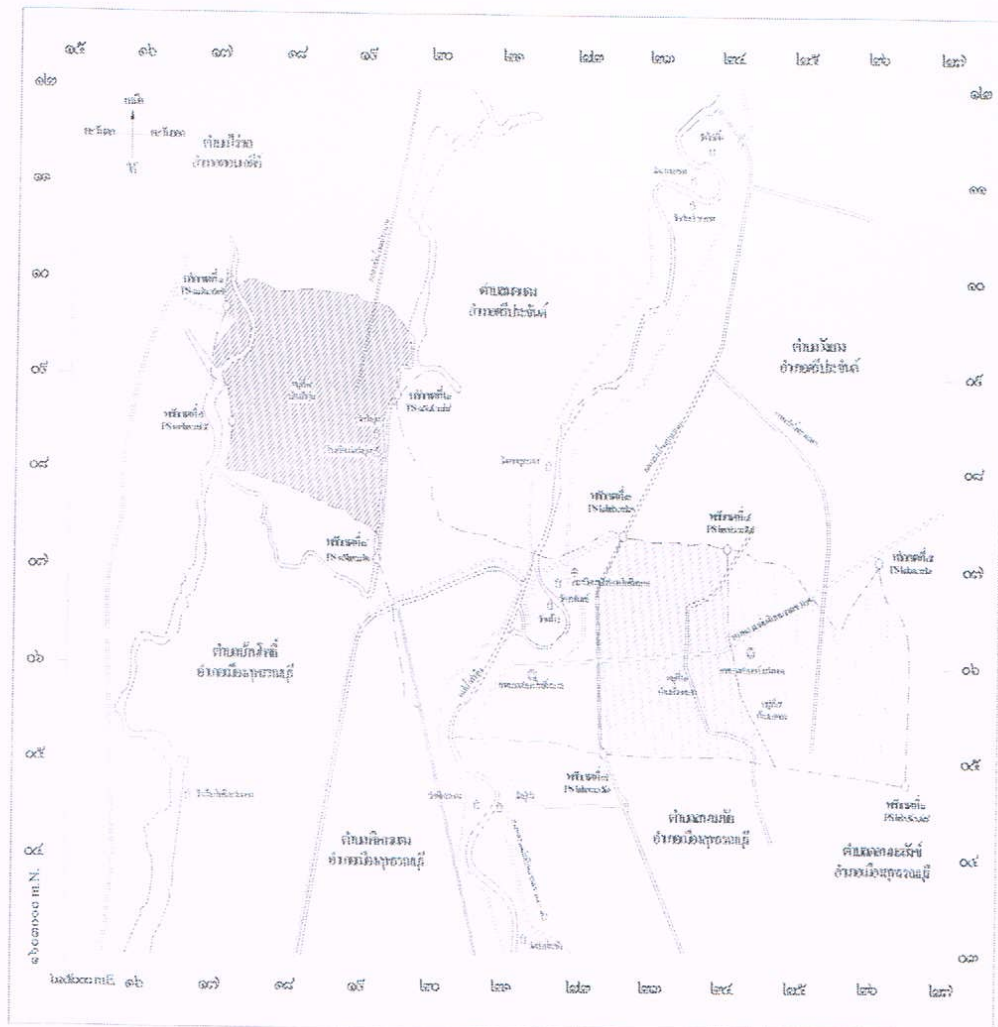
การวางแผนที่ดีย่อมส่งผลให้เกิดประโยชน์ดังต่อไปนี้

1. การบรรลุจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ (Attention of objectives) การกำหนดจุดมุ่งหมายเป็นขั้นแรกของการวางแผนถ้าการวางแผนกำหนดจุดมุ่งหมายที่แจ่มชัดและชัดเจนไว้ ก็จะช่วยให้การบริหารแผนมีทิศทางที่แน่นอนในการบริหารงานไปยังจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้
2. การประหยัด (Economical operation) เป็นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดและเกิดความคุ้มค่ามากที่สุดและประหยัดที่สุด
3. การลดความไม่แน่นอน (Reduction of uncertainty) เป็นการวางแผนจะต้องอาศัยข้อมูลที่เกิดขึ้นมาแล้วมาวิเคราะห์หาข้อสรุป เพื่อที่จะใช้ในการกำหนดเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
4. เป็นเกณฑ์ในการควบคุม (Basis of control) เป็นการช่วยให้ผู้บริหารได้กำหนดหน้าที่ในการควบคุมดูแลและบริหารงานให้ไปตามทิศทางที่ได้วางเอาไว้
5. เป็นการส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างสรรค์ใหม่ ๆ (Encourages in novation and creativity) การวางแผนเป็นพื้นฐานด้านการตัดสินใจเป็นสิ่งที่ช่วยให้เกิดแนวความคิดใหม่ ๆ ที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์แก่องค์กร และยังเป็นการสร้างทัศนคติตามอนาคตระหว่างคณะผู้บริหาร
6. เป็นการพัฒนาแรงจูงใจ (Improves motivation) การวางแผนที่ดี จะเป็นการบ่งชี้ให้เห็นถึงความร่วมแรงร่วมใจในการทำงานของผู้บริหาร และยังเป็นการสร้างแรงจูงใจให้เกิดขึ้นระหว่างกลุ่มผู้ปฏิบัติหน้าที่และองค์กรได้เป็นอย่างดี
7. การพัฒนาการแข่งขัน (Improves lompetitive Strength) การวางแผนที่ดีนั้นทำให้องค์กรมีการแข่งขันกันมาก แต่การที่ไม่มีการวางแผนหรือมีการวางแผนที่ขาดประสิทธิภาพ เพราะการวางแผนจะเกี่ยวข้องกับการขยายขอบข่ายการทำงาน การเปลี่ยนวิธีการทำงาน การปรับปรุงสิ่งต่าง ๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น
8. ทำให้เกิดการประสานงานที่ดี (Better cocerdination) การวางแผนทำให้เกิดการจัดระบบการประสานงานในฝ่ายต่าง ๆ ขององค์กรไว้อย่างชัดเจน ไม่ซ้ำซ้อนในแต่ละฝ่าย

## บทที่ 2

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลห้วยวังทอง

แผนที่ของเทศบาลตำบลห้วยวังทอง



## ที่ตั้ง

เทศบาลตำบลห้วยวังทอง อยู่ห่างจากที่ว่าการอำเภอเมืองสุพรรณบุรีไปทางทิศตะวันออกประมาณ 8 กม.

## เนื้อที่

เทศบาลตำบลห้วยวังทอง มีเนื้อที่ทั้งหมดประมาณ 8,254 ไร่ หรือ ประมาณ 13.2 ตารางกิโลเมตร

## ภูมิประเทศ

ลักษณะพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ลุ่ม และบางส่วนเป็นที่ดอน มีแหล่งน้ำธรรมชาติ คือ แม่น้ำท่าจีน

## อาณาเขตติดต่อ

|             |                                                    |
|-------------|----------------------------------------------------|
| ทิศเหนือ    | ติดต่อกับตำบลวังยาง และตำบลไร่รถ                   |
| ทิศใต้      | ติดต่อกับตำบลบ้านโพธิ์, ตำบลสนามชัยและตำบลพิหารแดง |
| ทิศตะวันออก | ติดต่อกับตำบลคอนมะสังข์                            |
| ทิศตะวันตก  | ติดต่อกับตำบลบ้านโพธิ์                             |

## จำนวนหมู่บ้าน ในเขตเทศบาล มีจำนวน 3 หมู่

- จำนวนหมู่บ้านในเขตเทศบาล มีจำนวน 3 หมู่บ้าน ได้แก่

- ☞ หมู่ที่ 2 บ้านห้วยหมาก
- ☞ หมู่ที่ 4 บ้านวังกุ่ม
- ☞ หมู่ที่ 5 บ้านนาทอง

## ประชากร

จากข้อมูลและสถิติประชากรตามทะเบียนราษฎร ณ เดือน มีนาคม 2554 เทศบาลตำบลห้วยวังทอง มีจำนวนประชากรรวมทั้งสิ้น ทั้งสิ้น 3,197 คน แยกเป็นชาย 1,467 คน หญิง 1,730 คน ความหนาแน่นของประชากรโดยเฉลี่ย 237 คน / ตารางกิโลเมตร

## ตารางแสดงข้อมูลจำนวนประชากรของเทศบาลตำบลห้วยวังทอง

| หมู่บ้าน        | จำนวนครัวเรือน | จำนวนประชากร |       |       |
|-----------------|----------------|--------------|-------|-------|
|                 |                | ชาย          | หญิง  | รวม   |
| 1. บ้านห้วยหมาก | 371            | 557          | 706   | 1,263 |
| 2. บ้านวังกุ่ม  | 337            | 538          | 640   | 1,178 |
| 3. บ้านนาทอง    | 210            | 372          | 384   | 756   |
| รวม             | 918            | 1,467        | 1,730 | 3,197 |

## สภาพทางเศรษฐกิจ

### อาชีพ

เนื่องจากสภาพภูมิประเทศอำนวยในการประกอบอาชีพ เกษตรกรรม ประชาชนส่วนใหญ่ในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลห้วยวังทอง จึงประกอบอาชีพทำการเกษตร เช่น การเพาะปลูก และการเลี้ยงสัตว์

สำหรับทางด้านการเลี้ยงสัตว์ เกษตรกรส่วนใหญ่จะเลี้ยงไว้เพื่อการบริโภคภายในครัวเรือนและจำหน่ายเพื่อเป็นรายได้เสริมของครอบครัว

### หน่วยธุรกิจในเขตเทศบาล

|                      |    |      |
|----------------------|----|------|
| - ร้านอาหาร          | 14 | แห่ง |
| - ร้านค้า            | 14 | แห่ง |
| - ปั๊มน้ำมันขนาดเล็ก | 3  | แห่ง |
| - ร้านขายข้าวเปลือก  | 3  | แห่ง |
| - อู่ซ่อมรถ          | 6  | แห่ง |
| - โรงงานเย็บผ้า      | 1  | แห่ง |
| - ร้านตัดผม          | 3  | แห่ง |

## สภาพทางสังคม

### การศึกษา

- โรงเรียนประถมศึกษาและมัธยมศึกษาตอนต้น จำนวน 1 แห่ง
- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน 1 แห่ง

### สถาบันและองค์กรทางศาสนา

- วัด จำนวน 1 แห่ง
- ศาลเจ้า จำนวน - แห่ง

### ประเพณี วัฒนธรรมของท้องถิ่น

- ประเพณีรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุในวันสงกรานต์
- ทำบุญวันเข้าพรรษา
- ทำบุญตักบาตรเทโว
- ประเพณีลอยกระทง

### สาธารณสุข

- อัตราการมีและใช้ส้วมราดน้ำ ร้อยละ 100

## การบริการพื้นฐาน

### การคมนาคม

- การคมนาคมและการขนส่งระหว่างตำบล อาศัยทางคมนาคมทางบก โดยรถยนต์ประจำทาง เมลล์  
ขาว อำเภอเมือง – ห้วยวังทอง และเส้นทางสายสุพรรณบุรี- อ่างทอง

### การโทรคมนาคม

- โทรศัพท์สาธารณะภายในหมู่บ้าน จำนวน 2 จุด

### การไฟฟ้า

- ประชาชนมีไฟฟ้าใช้คิดเป็นร้อยละ 100

### แหล่งน้ำธรรมชาติ

- คลองส่งน้ำชลประทานปากคลองตาลเสี้ยน ม.2
- คลองส่งน้ำชลประทานหนองจิก ม.4
- คลองส่งน้ำห้วยอุด ม.5

### แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น

- |                 |       |   |      |
|-----------------|-------|---|------|
| - บ่อน้ำตื้น    | จำนวน | 1 | แห่ง |
| - ประปาหมู่บ้าน | จำนวน | 3 | แห่ง |

### ข้อมูลอื่น ๆ

#### ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่

- คลองส่งน้ำชลประทานสายปากคลองตาลเสี้ยน – บางปลาหม้า
- คลองส่งน้ำหนองจิก

### มวลชนจัดตั้ง

- อปพร. จำนวน 25 คน
- กลุ่มสตรี แปรรูปผลิตภัณฑ์อาหาร หมู่ที่ 2
- กลุ่ม อสม. ประมาณ 40 คน

### ศักยภาพของเทศบาล

#### จำนวนบุคลากรของเทศบาลตำบลห้วยวังทอง

| หน่วยงาน                     | จำนวนบุคลากร<br>(ระดับ) |   |   |   |   |   | จำนวนพนักงาน<br>จ้าง/ลูกจ้างประจำ |   | รวม |
|------------------------------|-------------------------|---|---|---|---|---|-----------------------------------|---|-----|
|                              | 1                       | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | ช                                 | ญ |     |
| สำนักปลัด                    |                         |   | 1 | 1 | 1 | 2 | 3                                 | 3 | 11  |
| กองคลัง                      |                         |   |   | 2 |   | 1 |                                   | 1 | 4   |
| กองช่าง                      |                         |   | 1 |   |   | 1 | 2                                 |   | 4   |
| กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม |                         |   |   |   | 1 |   |                                   | 3 | 4   |
| รวม                          |                         |   | 2 | 3 | 2 | 4 | 5                                 | 7 | 23  |

#### จำนวนบุคลากรทางการเมือง

| ตำแหน่ง         | จำนวน |      | รวม |
|-----------------|-------|------|-----|
|                 | ชาย   | หญิง |     |
| คณะผู้บริหาร    | 5     | -    | 5   |
| สมาชิกสภาเทศบาล | 10    | 2    | 12  |

#### ระดับการศึกษาของบุคลากรเทศบาลตำบลห้วยวังทอง

| หน่วยงาน                         | ระดับการศึกษา |                           |           |                      | รวม |
|----------------------------------|---------------|---------------------------|-----------|----------------------|-----|
|                                  | ประถมศึกษา    | มัธยมศึกษา/<br>อาชีวศึกษา | ปริญญาตรี | สูงกว่าปริญญา<br>ตรี |     |
| คณะผู้บริหาร                     | 2             | 2                         |           | 1                    | 5   |
| สมาชิกสภาเทศบาล                  | 6             | 5                         | 1         |                      | 12  |
| สำนักปลัด                        |               |                           | 4         | 1                    | 5   |
| กองคลัง                          |               |                           | 2         | 1                    | 3   |
| กองช่าง                          |               | 1                         | 1         |                      | 2   |
| กองการศึกษา ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม |               |                           | 1         |                      | 1   |
| พนักงานจ้าง/ลูกจ้างประจำ         |               | 7                         | 5         |                      | 12  |
| รวม                              | 8             | 15                        | 14        | 3                    | 40  |

## บทที่ 3

### การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาท้องถิ่น

#### หลักการและแนวคิดในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นกระบวนการกำหนดทิศทางการพัฒนาในอนาคตขององค์กร โดยกำหนดสถานะสภาพความต้องการและแนวทางในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย บนพื้นฐานของการรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับศักยภาพ ปัญหาและความต้องการของชุมชน เพื่อให้การดำเนินการตามข้อกำหนดต่าง ๆ บรรลุตามเป้าหมาย โดยสามารถแก้ไขปัญหา และสามารถตอบสนองความต้องการของชุมชน ครอบคลุมทุกด้าน เทศบาลตำบลห้วยวังทอง จึงจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขึ้น

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10

##### 1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพคนและสังคมไทยสู่สังคมแห่งภูมิปัญญา และการเรียนรู้

- การพัฒนาคนให้มีคุณธรรมนำความรู้ เกิดภูมิคุ้มกัน
- การเสริมสร้างสุขภาพคนไทยให้มีสุขภาพแข็งแรงทั้งกายและใจ และอยู่ในสภาพแวดล้อมที่น่าอยู่
- การเสริมสร้างคนไทยให้อยู่ร่วมกันในสังคมได้อย่างสันติสุข

##### 2) ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและสังคมให้เป็นรากฐานที่มั่นคงของประเทศ

- การบริหารจัดการกระบวนการชุมชนเข้มแข็ง
- การสร้างความมั่นคงของเศรษฐกิจชุมชน
- การเสริมสร้างศักยภาพของชุมชนในการอยู่ร่วมกันกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสันติ

และเกื้อกูล

##### 3) ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและยั่งยืน

- การปรับโครงสร้างการผลิตเพื่อเพิ่มผลิตภาพและคุณค่าของสินค้าและบริการบนฐานความรู้และความเป็นไทย
- การสร้างภูมิคุ้มกันของระบบเศรษฐกิจ
- การสนับสนุนให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรมและการกระจายผลประโยชน์จากการพัฒนาอย่างเป็น

ธรรม

#### 4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาบนฐานความหลากหลายทางชีวภาพและการสร้างความมั่นคงของฐาน ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

- การรักษาฐานทรัพยากรและความสมดุลของระบบนิเวศ
- การสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและการพัฒนาที่ยั่งยืน
- การพัฒนาคุณค่าความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาท้องถิ่น

#### 5) ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการประเทศ

- การเสริมสร้าง และพัฒนาวัฒนธรรมประชาธิปไตยและธรรมาภิบาลให้เป็นส่วนหนึ่งของวิถี การดำเนินชีวิตในสังคมไทย

- เสริมสร้างความเข้มแข็งของภาคประชาชนให้สามารถเข้าร่วมในการบริหารจัดการประเทศ
- สร้างภาคราชการที่มีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล เน้นการบริการแทนการกำกับควบคุม และทำงานร่วมกับหุ้นส่วนการพัฒนา
- กระจายอำนาจการบริหารจัดการประเทศสู่ภูมิภาค ท้องถิ่น และชุมชนเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง
- ส่งเสริมภาคธุรกิจเอกชนให้เกิดความเข้มแข็ง สุจริตและมีธรรมาภิบาล
- การปฏิรูปกฎหมาย กฎระเบียบ และขั้นตอน กระบวนการเกี่ยวกับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมเพื่อสร้างความสมดุลในการจัดสรรประโยชน์จากการพัฒนา
- การรักษาและเสริมสร้างความมั่นคงเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการประเทศสู่คุณภาพและ ความยั่งยืน

#### ส่วนท้องถิ่นในฐานะบทบาทของภาคีพัฒนาในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10

- 1) นำแผนชุมชนมาประกอบการจัดสรรงบประมาณการพัฒนาท้องถิ่นและผลักดันการดำเนินงานภายใต้แผนชุมชนให้บังเกิดผลเป็นรูปธรรม โดยการระดมทรัพยากรภายในพื้นที่รับผิดชอบทั้งจากภาครัฐ เอกชน พัฒนาเอกชน และชุมชน เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและความเป็นเจ้าของที่นำไปสู่การพัฒนาชุมชน โดยชุมชน เพื่อชุมชน
- 2) จัดบริการทางเศรษฐกิจและสังคมขั้นพื้นฐานให้ชุมชนอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ คนในชุมชนสามารถเข้าถึงแหล่งทุน การศึกษา สาธารณสุข และการคุ้มครองทางสังคมได้อย่างเท่าเทียมกัน
- 3) ประสานความร่วมมือระหว่างภาคีการพัฒนาต่าง ๆ ในทุกระดับตั้งแต่ชุมชน จังหวัด กลุ่มจังหวัด ภูมิภาค และประเทศ ในการดำเนินโครงการและกิจกรรมการพัฒนาที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนอย่างกว้างขวางในหลายมิติพร้อมทั้งสนับสนุนให้มีมาตรการทางสังคมเพื่อเฝ้าระวังและตรวจสอบบริการต่าง ๆ ให้มีความโปร่งใส เป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ที่ทำประโยชน์เพื่อชุมชน/สังคม

4) พัฒนาระบบข้อมูลท้องถิ่น ให้เป็นระบบและปรับให้ทันสมัยอยู่เสมอ ทั้งข้อมูลครัวเรือน ข้อมูลศักยภาพท้องถิ่นในประเด็นต่าง ๆ อาทิ การรวมกลุ่มการจัดกิจกรรมของชุมชน ทูทางเศรษฐกิจ ทูทางทรัพยากรธรรมชาติ ทุนภูมิปัญญาท้องถิ่นและปราชญ์หรือผู้นำตามธรรมชาติในชุมชน สนับสนุนการจัดการองค์ความรู้ในชุมชน ประสานสถาบันการศึกษาในพื้นที่ และเปิดเวทีให้ภาคประชาสังคมมีบทบาทในการร่วมพัฒนาและเป็นแกนในการจัดการองค์ความรู้

5) พัฒนาระบบการติดตามประเมินผลของชุมชน และจัดทำตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในมิติต่าง ๆ เช่น ตัวชี้วัดความสุขของชุมชน ทั้งความสุขภายในจิตใจ เช่น การเข้าถึงหลักศาสนา ความภาคภูมิใจในท้องถิ่น เป็นต้น และความสุขภายนอก เช่น การมีครอบครัวอบอุ่น การมีปัจจัยสี่พอเพียง การมีหลักประกันในชีวิต เป็นต้น

### นโยบายการพัฒนาจังหวัดสุพรรณบุรี

วิสัยทัศน์ “จังหวัดสุพรรณบุรีเป็นจังหวัดชั้นนำในด้านแหล่งผลิตอาหารและผลิตภัณฑ์คุณภาพมาตรฐานสู่สากล เป็นศูนย์กลางการศึกษา การกีฬา และการท่องเที่ยวโดยใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน”

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสุพรรณบุรี** ประกอบด้วยยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด 6 ด้าน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาศักยภาพผลผลิตทางการเกษตรและการแปรรูป รวมทั้งผลิตภัณฑ์ (เพื่อการบริโภคภายในประเทศและเพื่อการส่งออก)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเสริมสร้างและพัฒนากีฬา การอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การขยายฐานโอกาสและคุณภาพในการศึกษาทุกระดับให้ตรงกับความต้องการ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การส่งเสริมให้กีฬาอยู่ในหัวใจชาวสุพรรณบุรี และมีความสามารถด้านกีฬาสู่ความเป็นเลิศระดับชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การนำการเปลี่ยนแปลงด้านการบริหารและบริการเพื่อประโยชน์ของประชาชน

### กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสุพรรณบุรี

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาคุณภาพผลผลิตทางการเกษตรและมุ่งส่งออกสินค้าเกษตรอุตสาหกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเสริมสร้างและพัฒนาการท่องเที่ยวโดยการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุล

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การขยายฐานโอกาสพัฒนาคุณภาพในการศึกษาทุกระดับให้ตรงกับความต้องการและส่งเสริมการกีฬาให้แก่เยาวชน ประชาชนทั่วไป

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การนำการเปลี่ยนแปลงด้านการบริหารและบริการเพื่อประโยชน์ของประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคให้อยู่ในสภาพที่ดีได้มาตรฐานสากล

### วิสัยทัศน์อำเภอเมืองสุพรรณบุรี

“ชุมชนเข้มแข็ง แล่งเกษตรกรปลอดภัย ก้าวไกลผลิตภัณฑ์ ยึดมั่นเศรษฐกิจพอเพียง”

### นโยบายการพัฒนาของผู้นำท้องถิ่น

นโยบายในการบริหารงานพอสรุปได้ดังนี้

#### 1. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

- 1.1 ก่อสร้างปรับปรุงเส้นทางคมนาคมให้มีมาตรฐานครอบคลุมทุกหมู่บ้านและทุกชุมชน
- 1.2 จัดให้มีไฟฟ้าสาธารณะ ทั่วถึงอย่างทั่วถึงและผลักดันให้มีการย้ายเสาไฟฟ้าสู่ริมถนน
- 1.3 พัฒนาคลองส่งน้ำให้เพียงพอต่อการทำการเกษตรตลอดทั้งปี
- 1.4 ปรับปรุงระบบประปาให้เชื่อมโยงสามารถมีน้ำประปาที่สะอาดอย่างทั่วถึงและพอเพียง

#### 2. ด้านเศรษฐกิจ

- 2.1 สนับสนุนส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตรอย่างทั่วถึง
- 2.2 สนับสนุนส่งเสริมกลุ่มอาชีพต่าง ๆ ทุกหมู่บ้าน เพื่อเพิ่มรายได้ต่อครัวเรือน
- 2.3 จัดฝึกอบรมให้ความรู้ในการประกอบอาชีพที่หลากหลายตามความต้องการของประชาชนสนใจ
- 2.4 สนับสนุนส่งเสริมการผลิตปุ๋ยชีวภาพเพื่อเป็นการลดต้นทุนในการผลิตการเกษตรและการปรับปรุงดินที่กำลังเสื่อมโทรมอยู่ในขณะนี้

### 3. ด้านการศึกษา

- 3.1 สนับสนุนงบประมาณให้กับเด็กนักเรียนดีแต่ยากจนให้ได้รับทุนการศึกษาอย่างต่อเนื่อง
- 3.2 สนับสนุนสื่อการเรียนการสอน เทคโนโลยี ที่ก้าวล้ำทันสมัย เช่น คอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตเพื่อให้เด็กนักเรียนได้ค้นคว้าหาความรู้ต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์
- 3.3 ปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้เป็นสัดส่วนและน่าอยู่ยิ่งขึ้น เพื่อเตรียมความพร้อมเด็กเล็กก่อนวัยเรียน สนับสนุนส่งเสริมด้านคุณธรรม จริยธรรม และด้านกีฬาเพื่อให้ลูกหลานได้มีสุขภาพที่แข็งแรงห่างไกลยาเสพติด และรู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์
- 3.3 สนับสนุนส่งเสริมให้มีแหล่งเรียนห้องสมุดในชุมชน เพื่อให้ประชาชน ได้เข้ามาค้นคว้าหาความรู้ในการประกอบอาชีพด้านต่างๆ

### 4. ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสุขภาพอนามัย

- จัดสรรงบประมาณเงินสงเคราะห์ให้กับผู้สูงอายุและผู้พิการที่เข้าหลักเกณฑ์
- จัดสรรงบประมาณในการปรับปรุงระบบหมู่บ้าน ให้มีความสะอาดน่าอยู่และมีมาตรฐาน
- สนับสนุนส่งเสริมการออกกำลังกาย โดยจัดให้มีลานกีฬาในหมู่บ้านและการตรวจสุขภาพประจำปี โดยมีการประสานงานกับสถานีอนามัยและโรงพยาบาล
- ส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกให้ประชาชนมีจิตสำนึกรักบ้านเกิด

### 5. ด้านสังคม

- สนับสนุนส่งเสริมให้อนุรักษ์ประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามให้คงอยู่คู่กับชุมชนเราตลอดไป
- เพิ่มมูลค่าภูมิปัญญาท้องถิ่นผลักดันให้สามารถเข้าสู่ระบบธุรกิจได้อย่างเข้มแข็ง
- พัฒนาชุมชนแต่ละหมู่บ้านให้เป็นหมู่บ้านที่น่าอยู่โดยปรับภูมิทัศน์ให้ สวยงามและดูแลสิ่งแวดล้อมปราศจากมลพิษ
- รณรงค์และป้องกันปัญหายาเสพติดเพื่อสุขภาพที่ดีแก่ลูกหลานของพี่น้องประชาชนและให้เป็นชุมชนที่ปราศจากยาเสพติด

### 6. ด้านประเพณีและวัฒนธรรม

- ส่งเสริมการสืบสานมรดกทางวัฒนธรรมที่ทรงคุณค่า ตลอดจนรักษารมเนียมประเพณีไทยที่เป็นสมบัติล้ำค่าของหมู่บ้านให้อยู่คู่กับชุมชนตลอดไปและปรับเปลี่ยนวิถีชีวิตให้สอดคล้องกับสังคมปัจจุบันโดยดำรงความเป็นไทยไว้

ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา  
ปัจจัยและสภาพปัญหาของท้องถิ่น

| ชื่อปัญหา                                   | สภาพปัญหา                                                                                         | พื้นที่เป้าหมาย | แนวโน้มในอนาคต                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน<br>สาธารณูปโภค | 1. เส้นทางคมนาคมระหว่าง<br>หมู่บ้านยังมีสภาพชำรุดเป็น<br>หลุมเป็นบ่อ ประชาชนสัญจร<br>ไปมาไม่สะดวก | ทุกหมู่บ้าน     | -การกระจายอำนาจให้แก่<br>องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทำ<br>ให้ท้องถิ่นเป็นหน่วยราชการที่<br>อยู่ใกล้ชิดกับประชาชนมาก<br>ยิ่งขึ้น ประชาชนจะมารับ<br>บริการมากขึ้น จำเป็นอย่างยิ่งที่<br>ต้องพัฒนาเส้นทางทาง<br>คมนาคมให้มีความสะดวก |
|                                             | 2. ระบบไฟฟ้ายังไม่ทั่วถึงโดย<br>เฉพาะครัวเรือนที่ตั้งอยู่ห่างจาก<br>หมู่บ้าน และไฟฟ้าเข้าไม่ถึง   | ทุกหมู่บ้าน     | -ระบบพลังงานทดแทน จะมี<br>บทบาทสำคัญในอนาคต<br>โดยเฉพาะไฟฟ้าพลังงาน<br>แสงอาทิตย์จะสามารถ<br>แก้ปัญหาสำหรับพื้นที่ห่างไกล<br>คู่สายไฟฟ้า                                                                                       |
|                                             | 3. ไฟฟ้าสาธารณะยังไม่<br>เพียงพอ สำหรับจุดที่มี<br>จำเป็นต้องติดตั้ง                              | ทุกหมู่บ้าน     | -ปัญหาความไม่ปลอดภัยใน<br>ชีวิตและทรัพย์สินนับวันยิ่ง<br>รุนแรงขึ้น การติดตั้งไฟฟ้าสา<br>ธารณะจะสามารถลดปัญหาได้<br>ระดับหนึ่ง                                                                                                 |

| ชื่อปัญหา                        | สภาพปัญหา                                                                                                                                                                           | พื้นที่เป้าหมาย | แนวโน้มในอนาคต                                                                                                                                                              |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. ปัญหาด้านแหล่งน้ำ             | 1. ขาดระบบบริหารจัดการน้ำที่ดี เนื่องจากในฤดูน้ำหลากจะเกิดปัญหาน้ำท่วมเสมอ และในฤดูแล้งจะประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำอย่างรุนแรง                                                         | ทุกหมู่บ้าน     | -การสร้างระบบบริหารจัดการน้ำ ถือว่าเป็นการเตรียมรับมือกับปัญหาน้ำท่วมหรือขาดแคลนน้ำได้ดีที่สุด ไม่ว่าจะเป็นการสร้างที่กักเก็บน้ำ การสร้างระบบชลประทาน การสร้างระบบระบายน้ำ  |
|                                  | 2. การใช้ประโยชน์จากแหล่งน้ำที่มีอยู่ไม่คุ้มค่า แหล่งน้ำนับว่ามีประโยชน์มากกว่าเพื่อการเกษตร การอุปโภค บริโภค หากแต่ยังสามารถสร้างอาชีพสร้างรายได้ และประโยชน์ในด้านต่าง ๆ นานัปการ | ทุกหมู่บ้าน     | -การพัฒนาและใช้ประโยชน์จากแหล่งน้ำ จะช่วยให้ชุมชนรู้จักวิธีการหารายได้ ฟังตนเอง ฟังทรัพยากรที่มีอยู่ ซึ่งเป็นไปตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงที่จะเป็นทางออกที่สำคัญของโลกในอนาคต |
| 3. ปัญหาด้านเศรษฐกิจและความยากจน | 1. ประชาชนมีความยากจนมีภาระหนี้สินจำนวนมาก เนื่องจากยังขาดการวางแผนการประกอบอาชีพที่ดี                                                                                              | ทุกหมู่บ้าน     | -ความเจริญของโลกทำให้ชีวิตประจำวันเปลี่ยนแปลง การวางแผนชีวิตที่ดีจะทำอยู่รอดในสังคม                                                                                         |
|                                  | 2. ขาดอาชีพเสริมนอกฤดูกาลทำการเกษตร ไม่มีอาชีพที่แน่นอน ทำให้ขาดโอกาสที่จะพัฒนาและสร้างรายได้ให้กับครัวเรือน หรือชุมชน                                                              | ทุกหมู่บ้าน     | -สภาพอากาศ ฤดูกาลของโลกเปลี่ยนแปลงไป การพึ่งพาการเกษตรตามฤดูกาลอย่างเดียว ไม่เพียงพอที่จะสร้างชุมชนเข้มแข็ง                                                                 |
|                                  | 3. การขาดการรวมกลุ่มเพื่อประกอบอาชีพ ซึ่งกลุ่มนับว่าเป็นพลังสำคัญในระบบเศรษฐกิจของชุมชน                                                                                             | ทุกหมู่บ้าน     | -ระบบการผลิตแบบกลุ่มจะช่วยให้ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ดีกว่า ทั้งด้านต้นทุนแรงงาน และผลผลิต                                                                               |

| ข้อปัญหา                                  | สภาพปัญหา                                                                                                                                              | พื้นที่เป้าหมาย | แนวโน้มในอนาคต                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           | 4. การขาดเงินทุนประกอบอาชีพ ประชาชนส่วนใหญ่ยังอยู่ในฐานะที่ยากจน การลงทุนประกอบอาชีพยังขาดแคลนทุนทรัพย์                                                | ทุกหมู่บ้าน     | -การส่งเสริมให้ระบบเศรษฐกิจฐานรากเข้มแข็งจะทำให้เศรษฐกิจของประเทศเข้มแข็งและยั่งยืน                                                              |
|                                           | 5. การขาดความสนใจ จริงใจ จริงจัง ของประชาชนในพื้นที่เอง ในการเอาใจใส่หรือสนใจกับโครงการช่วยเหลือของภาครัฐทำให้ โครงการที่รัฐส่งเสริมไม่ประสบความสำเร็จ | ทุกหมู่บ้าน     | -โครงการส่งเสริมต่างๆที่รัฐจัดให้กับชุมชน จะประสบความสำเร็จ มากหรือน้อย ขึ้นอยู่กับความร่วมมือ ร่วมใจ ทัศนคติของแต่ละชุมชน                       |
| 4. ปัญหาด้านสาธารณสุขและปัญหาทางด้านสังคม | 1. ประชาชนยังขาดความรู้และความเข้าใจในการป้องกันโรคระบาดต่างๆ ทำให้ยากแก่การป้องกัน                                                                    | ทุกหมู่บ้าน     | -ความเจริญของโลกทำให้ชีวิตประจำวันเปลี่ยนแปลง การวางแผนชีวิตที่ดีจะทำอยู่รอดในสังคม                                                              |
|                                           | 2. ประชาชนยังขาดความสนใจใน การรักษาสุขภาพ และปัญหาด้านสุขอนามัย                                                                                        | ทุกหมู่บ้าน     | -สภาพอากาศ ฤดูกาลของโลกเปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้เกิดโรคชนิดใหม่ขึ้นมากมาย ซึ่งยากแก่การรักษา จึงต้องกระตุ้นประชาชนตระหนักถึงการดูแลสุขภาพให้แข็งแรง |
|                                           | 3. ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ถูกทอดทิ้ง ไม่ได้รับการดูแล ทำให้ต้องดำรงชีวิตอยู่ด้วยความยากลำบาก                                                 | ทุกหมู่บ้าน     | -ระบบครอบครัวมีแนวโน้มเป็นครอบครัวเดี่ยวมากขึ้น สภาวะทางเศรษฐกิจจะบีบรัดให้แต่ละคนมุ่งเอาตัวรอด และเห็นแก่ตัว                                    |

| ข้อปัญหา | สภาพปัญหา                                                                                                                                                                 | พื้นที่เป้าหมาย | แนวโน้มในอนาคต                                                                                                                                            |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | 4. การแพร่ระบาดของยาเสพติด ยังคงมีอยู่ในสังคม เนื่องจากขาดความต่อเนื่องในการปราบปรามและป้องกันปัญหา                                                                       | ทุกหมู่บ้าน     | -มีการพัฒนาวิธีการขนส่งยาเสพติดรูปแบบใหม่ ทำให้ยากแก่การป้องกันและสกัดกั้นวิธีที่จะบรรเทาปัญหาได้ก็คือการสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคมโดยเน้นที่สถาบันครอบครัว |
|          | 5. การทะเลาะวิวาทของวัยรุ่น มีความรุนแรงมากขึ้นทุกวัน เนื่องจากค่านิยม การเลียนแบบที่ผิดๆ การส่งเสริมให้สถาบันครอบครัวมีความเข้มแข็งจะบรรเทาปัญหานี้ได้                   | ทุกหมู่บ้าน     | -โครงการส่งเสริมต่างๆ ที่รัฐจัดให้กับชุมชน จะประสบความสำเร็จ มากหรือน้อยขึ้นอยู่กับความร่วมมือ ร่วมใจทัศนคติของแต่ละชุมชน                                 |
|          | 6. ปัญหาที่เกิดจากภัยธรรมชาติ เป็นปัญหาที่สร้างความเสียหายทางเศรษฐกิจ ชีวิตและทรัพย์สิน นับวันจะยิ่งรุนแรงขึ้น การเตรียมความพร้อมเสมอจะช่วยลดความสูญเสียลงได้ในระดับหนึ่ง | ทุกหมู่บ้าน     | -ปรากฏการณ์เอลนีโญ ทำให้สถานะอากาศฤดูกาลของโลกเปลี่ยนแปลง เกิดภัยธรรมชาติที่มีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ                                                    |
|          | 7. เกิดอุบัติเหตุจำนวนมาก ในช่วงเทศกาลวันหยุด ทำให้เกิดความสูญเสียทั้งชีวิตและทรัพย์สิน                                                                                   | ทุกหมู่บ้าน     | -เทคโนโลยีที่เจริญก้าวหน้า มีผลกับอัตราการเกิดอุบัติเหตุ                                                                                                  |

| ชื่อปัญหา                                                         | สภาพปัญหา                                                                                                                        | พื้นที่เป้าหมาย    | แนวโน้มในอนาคต                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5. ปัญหาทางการศึกษา การศาสนา วัฒนธรรมท้องถิ่น การกีฬาและนันทนาการ | 1. การศึกษาในระดับก่อนวัยเรียน ยังขาดสื่อและอุปกรณ์การเรียนที่ทันสมัย และเหมาะสมกับการพัฒนาการในวัยนี้                           | ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก | -สื่อและอุปกรณ์การเรียนรู้เป็นสิ่งจำเป็นและสำคัญต่อพัฒนาการเรียนรู้ของเด็ก ว่าจะมีความรู้กว้างไกล เท่าทันต่อโลกเพียงใด                                                              |
|                                                                   | 2. ประชาชนยังขาดแหล่งเรียนรู้ที่เป็นการศึกษาตามอัชฌาศัย หรือการศึกษานอกระบบ ทำให้ยังมีความรู้ที่ล้าหลัง ไม่ทันเหตุการณ์บ้านเมือง | ทุกหมู่บ้าน        | -การศึกษาไม่มีที่สิ้นสุด การศึกษานอกระบบ จะเป็นอีกแนวทางหนึ่งในการสร้างกระบวนการคิดและการเรียนรู้ในชุมชน ทำให้เกิดการค้นพบศักยภาพของตนเอง                                           |
|                                                                   | 3. การเสื่อมศีลธรรมทางศาสนาของคนทำให้ไม่มีที่ยึดเหนี่ยวจิตใจ ส่งผลให้เกิดปัญหาสังคมหลายเรื่องตามมา                               | ทุกหมู่บ้าน        | -วัตถุนิยมเข้ามาครอบงำสังคม ทำให้เกิดความวุ่นวายในสังคม สมควรที่จะส่งเสริมให้เกิดศีลธรรมโดยใช้ ศาสนาเป็นเครื่องยึดเหนี่ยว จิตใจ                                                     |
|                                                                   | 4. วัฒนธรรมท้องถิ่นอันดีงาม ภูมิปัญญาชาวบ้าน เริ่มสูญหาย เนื่องจากไม่ได้รับความสนใจจากเยาวชนรุ่นหลัง                             | ทุกหมู่บ้าน        | -วัฒนธรรมที่สั่งสมมาแต่โบราณจนเป็นเอกลักษณ์ของแต่ละท้องถิ่นจะสูญหายไปหากไม่มีกาดำรงรักษาไว้                                                                                         |
|                                                                   | 5. ประชาชนในพื้นที่ขาดการตื่นตัว ในการเล่นกีฬาเพื่อสุขภาพ                                                                        | ทุกหมู่บ้าน        | -การกีฬาจะพัฒนาเข้าสู่ระบบอาชีพมากขึ้น การเล่นกีฬาในอนาคตจะสามารถยึดเป็นอาชีพได้หรือ การกีฬาจะสามารถสร้างสุขภาพที่ดีให้เกิดขึ้นได้ จึงสมควรที่จะมีการสนับสนุนการเล่นกีฬาในทุกรูปแบบ |

| ชื่อปัญหา                                                | สภาพปัญหา                                                                                                                                               | พื้นที่เป้าหมาย              | แนวโน้มในอนาคต                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6. ปัญหาด้านการเมืองการบริหาร และการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น | 1. ประชาชนยังขาดกระบวนการเรียนรู้ด้านการเมืองการปกครอง ทำให้กระบวนการตรวจสอบทางการเมืองยังอ่อนแอ                                                        | ทุกหมู่บ้าน                  | -การปกครองระบอบประชาธิปไตย เป็นการปกครองโดยประชาชน เพื่อประชาชน ดังนั้นการพัฒนาองค์ความรู้ด้านการเมืองการปกครองจะทำให้สังคมเกิดความสมดุล |
|                                                          | 2. ประชาชนยังขาดความสนใจในด้านการมีส่วนร่วม ด้านการเมืองการ ปกครอง และการบริหารหรือพัฒนาท้องถิ่นทำให้การดำเนินการเป็นเพียงการแก้ไขปัญหาของบุคคลบางกลุ่ม | ทุกหมู่บ้าน                  | -การพัฒนาและการแก้ปัญหา หรือ การวางแผนกำหนดทิศทางการพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต จำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องอาศัยความร่วมมือ จากทุกฝ่าย               |
|                                                          | 3. ประชาชนไม่เข้าใจระบบบริหารงานของเทศบาลทำให้เกิดความเข้าใจผิดในการติดต่อประสานงาน อยู่บ่อยครั้ง                                                       | ทุกหมู่บ้าน                  | -เทศบาล เป็นหน่วยงานที่ใกล้ชิดกับ ประชาชน และนับวันภารกิจจะเพิ่มมากขึ้น ดังนั้นการสร้าง ความเข้าใจกับประชาชนจึงเป็นสิ่งสำคัญ             |
|                                                          | 4. ข้าราชการหรือพนักงาน ต้องปรับปรุงกระบวนการทำงานให้สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ดีที่สุด มากกว่าที่เป็นอยู่                                   | พนักงานเทศบาลหรือพนักงานจ้าง | -การบริการที่ดีขององค์กรเป็นสิ่งที่พึงปรารถนาของผู้รับบริการ ดังนั้น การข้าราชการ ผู้ปฏิบัติงานต้องมีจิตสำนึกในการให้บริการที่ดี         |
|                                                          | 5. ระบบบริหารจัดการของภาครัฐยังมีกฎระเบียบที่มาก ทำให้การให้บริการประชาชนยังขาดความคล่องตัว และมีขั้นตอนมาก                                             | พนักงานเทศบาลหรือพนักงานจ้าง | -การอธิบายและการประชาสัมพันธ์ การทำความเข้าใจกับประชาชน ในพื้นที่ได้ทราบถึงบทบาทและวิธี การบริหารงาน วิธีการทำงาน ของ                    |

| ข้อปัญหา                                            | สภาพปัญหา                                                                                                                | พื้นที่เป้าหมาย | แนวโน้มในอนาคต                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7. ปัญหาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 1. การเผาฟางข้าวในนาข้าว ส่งผลให้เกิดควัน มลพิษทางอากาศและหน้าดินเสื่อมสภาพ                                              | ทุกหมู่บ้าน     | - หากประชาชนยังไม่ตระหนักถึงผลของการเผาฟางข้าว จะส่งผลให้เกิดภาวะโลกร้อน ดินเสื่อมสภาพ ส่งผลถึงการทำอาชีพทำการเกษตรในอนาคต                               |
|                                                     | 2. ขยะและสิ่งปฏิกูล ถือว่าเป็นสิ่งที่กำลังจะสร้างปัญหาให้กับสังคมชนบท หากไม่มีการวางแผนที่ดีจะกลายเป็นปัญหาที่ยากจะแก้ไข | ทุกหมู่บ้าน     | - ควรจะมีการสร้างระบบบริหารจัดการการกำจัดขยะอย่างถูกวิธี โดยไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากนับวันปริมาณขยะที่กำจัดยาก ขยะมีมลพิษจะยิ่งมากขึ้น |
|                                                     | 3. การใช้สารเคมีในการกำจัดวัชพืช กำจัดศัตรูพืช ในภาคการเกษตร                                                             | ทุกหมู่บ้าน     | - ส่งเสริมสนับสนุนให้เกษตรกรหันมาใช้ปุ๋ยชีวภาพและหันมาใช้วิถีธรรมชาติในการกำจัดศัตรูพืชทางภาคการเกษตรเพื่อลดการใช้สารเคมีในอนาคต                         |

### การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาของท้องถิ่น

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบัน และ โอกาสในการพัฒนาใน อนาคตของเทศบาล เป็นการประเมินถึงโอกาสและภาวะคุกคามหรือข้อจำกัดอันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น รวมถึงจุดแข็งและจุดอ่อนของท้องถิ่น อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายในขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยใช้เทคนิคการ SWOT Analysis เพื่อพิจารณาศักยภาพการพัฒนาของแต่ละยุทธศาสตร์ โดยกำหนดค่าการให้คะแนนเป็น 4 ระดับในแต่ละด้าน ดังนี้

| ด้าน             | มาก | ปานกลาง | น้อย | ไม่มี |
|------------------|-----|---------|------|-------|
| จุดแข็ง          | 3   | 2       | 1    | 0     |
| จุดอ่อน          | -3  | -2      | -1   | 0     |
| โอกาส            | 3   | 2       | 1    | 0     |
| อุปสรรค/ข้อจำกัด | -3  | -2      | -1   | 0     |

# 1.ศักยภาพการพัฒนายุทธศาสตร์ การยกระดับคุณภาพชีวิต ชุมชน สังคมและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

## จุดแข็ง(Streng=s)

- 1.ผู้บริหารให้ความสำคัญมีนโยบายในการพัฒนาคุณภาพชีวิต
- 2.ภายในพื้นที่มีมวลชนจัดตั้งเป็น อปพร.

## จุดอ่อน (Weakness=W)

- 1.เทศบาลมีงบประมาณจำนวนจำกัด ทำให้ไม่สามารถดำเนินการครอบคลุมทุกโครงการที่ตั้งไว้ได้
- 2.เทศบาลขาดเครื่องมือวัสดุ อุปกรณ์สำหรับการปฏิบัติงานของ อปพร.

## โอกาส (Opportunity=O)

1.ผู้บริหารให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนภายในพื้นที่ ส่งผลให้การทำงานสะดวกมากยิ่งขึ้น

2.ยุทธศาสตร์การยกระดับคุณภาพชีวิต ชุมชน สังคมและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสุพรรณบุรี โอกาสที่จะขอรับการสนับสนุนงบประมาณมีมาก

## อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat=T)

1.การยกระดับคุณภาพชีวิต ชุมชน สังคม เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลาย ๆ ส่วนที่ต้องประสานงานกันถึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์

2.ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องค่อนข้างมากทำให้การดำเนินงานไม่คล่อง เกิดความล่าช้าในการทำงานประชาชนจึงเกิดความเบื่อหน่าย

3.ประชาชนยังขาดความร่วมมือในการเสียสละเวลาในการร่วมเป็นอาสาสมัครต่าง ๆ

| ด้าน                                                         | มาก | ปานกลาง | น้อย | ไม่มี |
|--------------------------------------------------------------|-----|---------|------|-------|
| จุดแข็ง                                                      | 3   |         |      |       |
| จุดอ่อน                                                      |     |         | -1   |       |
| โอกาส                                                        |     | 2       |      |       |
| อุปสรรค/ข้อจำกัด                                             |     |         | -1   |       |
| รวมคะแนนศักยภาพ =3 - 1 + 2 - 1 =3 คะแนน (มีศักยภาพโดยรวมมาก) |     |         |      |       |

## 2.ศักยภาพการพัฒนายุทธศาสตร์ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค ให้อยู่ในสภาพที่ดี

### จุดแข็ง(Strengths)

1.ด้านการบริหารจัดการและความต้องการ ประชาชนมีความต้องการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้าน โครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง

2.บุคลากร เทศบาลตำบลห้วยวังทอง มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน

3.เทคนิคการทำงาน ส่วนมาก เป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง

### จุดอ่อน(Weakness=W)

1.เทศบาลมีงบประมาณจำนวนจำกัด ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานตามนโยบายที่วางไว้ได้ครบถ้วน

2.บุคลากรยังทักษะ ขาดความรู้ในการทำงานบางประเภท

### โอกาส(Opportunity=O)

1.รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.2540 ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่น ไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ เป็นต้น

2.พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่เทศบาล

### อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat=T)

1.โครงการที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง หรือความชำนาญเป็นพิเศษ เทศบาลตำบลห้วยวังทอง ยังไม่มีความชำนาญและบุคลากร

2.วัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานมีราคาค่อนข้างสูง เนื่องจากเป็นไปตามภาวะเศรษฐกิจ

3.ยังมีนักการเมืองเข้ามาแทรกแซงในการดำเนินโครงการ

สรุปคะแนนการวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

| ด้าน                                                           | มาก | ปานกลาง | น้อย | ไม่มี |
|----------------------------------------------------------------|-----|---------|------|-------|
| จุดแข็ง                                                        | 3   |         |      |       |
| จุดอ่อน                                                        |     |         | -1   |       |
| โอกาส                                                          |     | 2       |      |       |
| อุปสรรค/ข้อจำกัด                                               |     |         | -1   |       |
| รวมคะแนนศักยภาพ = 3 - 1 + 2 - 1 = 3 คะแนน (มีศักยภาพโดยรวมมาก) |     |         |      |       |

### 3.ศักยภาพการพัฒนายุทธศาสตร์ การพัฒนาการบริหาร และการบริการเพื่อประโยชน์ของประชาชน

#### จุดแข็ง(Streng=s)

- 1.ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการเมือง การบริหาร และการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น
- 2.บุคลากร เทศบาลตำบลห้วยวังทอง มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน
- 3.งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูง

#### จุดอ่อน(Weakness=W)

- 1.ประชาชนยังขาดความสนใจในเรื่องการเมืองการปกครอง
- 2.ประชาชนยังไม่เข้าใจบทบาทของตนเองในการพัฒนาท้องถิ่น

#### โอกาส(Opportunity=O)

- 1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารราชการที่ดี เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม
- 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การเมือง การบริหารราชการที่ดี เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับจังหวัดอุดรดิตถ์ มีโอกาสได้รับการสนับสนุนมาก

#### อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat=T)

- 1.การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายๆส่วนที่ต้องประสานงานกัน ถึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์
- 2.การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร เป็นงานที่ต้องอาศัยจิตสำนึก เกี่ยวกับการใช้ดุลพินิจส่วนบุคคล จึงเป็นงานที่ค่อนข้างจะคาดเดาผลงานได้ยาก

#### สรุปคะแนนการวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาด้านการเมือง การบริหารและการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น

| ด้าน                                                               | มาก | ปานกลาง | น้อย | ไม่มี |
|--------------------------------------------------------------------|-----|---------|------|-------|
| จุดแข็ง                                                            | 3   |         |      |       |
| จุดอ่อน                                                            |     | - 2     |      |       |
| โอกาส                                                              | 3   |         |      |       |
| อุปสรรค/ข้อจำกัด                                                   |     | - 2     |      |       |
| รวมคะแนนศักยภาพ = 3 - 2 + 3 - 2 = 2 คะแนน (มีศักยภาพโดยรวมปานกลาง) |     |         |      |       |

#### 4.ศักยภาพการพัฒนายุทธศาสตร์ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและส่งเสริมการกีฬาให้แก่เยาวชนและประชาชนทั่วไป

##### จุดแข็ง(Strengths)

- 1.ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
- 2.เทศบาลตำบลห้วยวังทอง มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน
- 3.งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก
- 4.เทคนิคการทำงานส่วนมากเป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง
- 5.เทศบาลมีงบประมาณในการสนับสนุนวัสดุ อุปกรณ์กีฬาให้กับหมู่บ้าน
- 6.ประชาชนบางส่วนยังให้ความสนใจที่จะอนุรักษ์ประเพณี วัฒนธรรมของท้องถิ่น

##### จุดอ่อน(Weakness=W)

- 1.ระบบฐานข้อมูลด้านการศึกษาไม่ถูกต้อง ไม่ชัดเจน ทำให้ข้อมูลคลาดเคลื่อน
- 2.เทศบาลมีงบประมาณจำนวนจำกัด ทำให้ไม่สามารถจัดหาสื่อการเรียนการสอนให้กับศูนย์ได้อย่างเต็มที่
- 3.ประชาชนยังขาดความสนใจที่จะออกกำลังกายหรือเล่นกีฬาในเวลาว่าง
- 4.เยาวชนคนรุ่นหลังไม่ให้ความสำคัญที่จะประเพณี ปฏิบัติตามประเพณี วัฒนธรรมของท้องถิ่น

##### โอกาส(Opportunity=O)

- 1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับจังหวัด โอกาสที่จะได้ขอรับการสนับสนุนงบประมาณมีมาก
- 2.การอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี เป็นกลยุทธ์การพัฒนาของจังหวัด โอกาสที่จะได้ขอรับการสนับสนุนงบประมาณมีมาก
- 3.การพัฒนาด้านกีฬาเป็นกลยุทธ์ของจังหวัด โอกาสที่จะได้ขอรับการสนับสนุนงบประมาณมีมาก

##### อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat=T)

- 1.การอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีของท้องถิ่น เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายๆส่วนที่ต้องประสานงานกัน ถึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์
- 2.เยาวชนคนรุ่นหลัง ไปทำงานต่างถิ่นหรือในภาคอุตสาหกรรมมากขึ้น ทำให้ไม่มีผู้มาสืบทอดประเพณี วัฒนธรรมของท้องถิ่น

สรุปคะแนนการวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาในด้านสังคมและสาธารณสุข

| ด้าน                                                                 | มาก | ปานกลาง | น้อย | ไม่มี |
|----------------------------------------------------------------------|-----|---------|------|-------|
| จุดแข็ง                                                              | 3   |         |      |       |
| จุดอ่อน                                                              |     | - 2     |      |       |
| โอกาส                                                                | 3   |         |      |       |
| อุปสรรค/ข้อจำกัด                                                     |     | - 2     |      |       |
| รวมคะแนนศักยภาพ = $3 - 2 + 3 - 2 = 2$ คะแนน (มีศักยภาพโดยรวมปานกลาง) |     |         |      |       |

5.ศักยภาพการพัฒนายุทธศาสตร์ การพัฒนาการส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมด้านสาธารณสุข การอนุรักษ์และรักษาสิ่งแวดล้อม

จุดแข็ง(Strength=s)

- 1.ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านสาธารณสุข
- 2.เทศบาลมีเครื่องมือเครื่องใช้ในการพ่นหมอกควันเป็นของตนเอง
- 3.เทศบาลมีบุคลากรที่จะดำเนินการพ่นหมอกควันภายในพื้นที่ได้
- 4.เทศบาลมีงบประมาณสนับสนุนในการจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ ในการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ

จุดอ่อน(Weakness=W)

- 1.เทศบาลยังไม่มีบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านมารับผิดชอบงานด้านการสาธารณสุข
- 2.เครื่องพ่นหมอกควันของเทศบาลชำรุดบ่อยครั้ง ทำให้บางครั้งไม่สามารถพ่นหมอกควันได้ตามระยะเวลาที่กำหนด
- 3.งบประมาณมีจำนวนจำกัด ทำให้ไม่เพียงพอในการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ในการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ

โอกาส(Opportunity=O)

- 1.การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านสาธารณสุข เป็นกลยุทธ์การพัฒนาของจังหวัดสุพรรณบุรี จึงมีโอกาที่จะได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 2.การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นกลยุทธ์การพัฒนาของจังหวัดสุพรรณบุรี จึงมีโอกาที่จะได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat=T)

- 1.ประชาชนยังขาดความสนใจและขาดความร่วมมือในการปฏิบัติตัวในการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อไม่ให้แพร่ระบาดภายในพื้นที่
- 2.ขาดความร่วมมือจากประชาชนในการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยยังใช้วิถีชีวิตแบบเดิมโดยการใช้สารเคมี เผาฟางข้าว เป็นต้น

สรุปคะแนนการวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาด้านสาธารณสุข การอนุรักษ์และรักษาสิ่งแวดล้อม

| ด้าน                                                             | มาก | ปานกลาง | น้อย | ไม่มี |
|------------------------------------------------------------------|-----|---------|------|-------|
| จุดแข็ง                                                          | 3   |         |      |       |
| จุดอ่อน                                                          |     | - 2     |      |       |
| โอกาส                                                            | 3   |         |      |       |
| อุปสรรค/ข้อจำกัด                                                 |     |         | -1   |       |
| รวมคะแนนศักยภาพ = $3 - 2 + 3 - 1 = 3$ คะแนน (มีศักยภาพโดยรวมมาก) |     |         |      |       |

## บทที่ 4

### วิสัยทัศน์ การกิจ วัตถุประสงค์และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

#### วิสัยทัศน์การพัฒนาท้องถิ่น

การบริหารจัดการที่ดี ชุมชนมีความปลอดภัยเข้มแข็ง การคมนาคมสะดวก มีพลังด้วยกีฬา ก้าวหน้าทางการศึกษา พัฒนาด้านสาธารณสุข อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม

#### พันธกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่น

**พันธกิจหลักที่ 1** ปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการ ตลอดจนความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

**พันธกิจหลักที่ 2** ปรับปรุงและพัฒนาระบบสาธารณูปโภคให้อยู่ในสภาพที่ดีและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน เพื่อรองรับการขยายตัวของเมืองในอนาคตและเศรษฐกิจของท้องถิ่น

**พันธกิจหลักที่ 3** ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมและความร่วมมือของหน่วยงานต่าง ๆ และประชาชนเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน

**พันธกิจหลักที่ 4** ปรับปรุงและพัฒนาระบบการศึกษา สาธารณสุข ตลอดจนอนุรักษ์และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมอันดีงามและภูมิปัญญาของท้องถิ่น

**พันธกิจหลักที่ 5** จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

**พันธกิจหลักที่ 6** พัฒนาศักยภาพของคนในชุมชนให้เข้มแข็งปลอดภัย สามารถพึ่งพาตนเองได้

#### วัตถุประสงค์ของการพัฒนา

1. เพื่อสร้างสรรค์ท้องถิ่น ให้เป็นเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของความสมดุล แห่งวิถีชีวิต และขนบธรรมเนียมประเพณีของไทย ตลอดจนภูมิปัญญาท้องถิ่น
2. เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ทุกคนได้รับโอกาสในการศึกษาการบริการสังคม การประกอบอาชีพ การพัฒนาศักยภาพทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา การกีฬา ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การสาธารณสุขและทักษะในการประกอบอาชีพอย่างถาวร
3. เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีในการบริหารราชการของเทศบาลห้วยวังทอง และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

4. เพื่อสร้างเสถียรภาพ ทางการเงินการคลังของ เทศบาล ให้มีความมั่นคงมีทรัพยากรการเงิน ครอบคลุม การพัฒนาทุกด้าน
5. เพื่อสร้างชุมชนให้เข้มแข็งปราศจากยาเสพติด โดยความร่วมมือจากชุมชน
6. เพื่อพัฒนาการคมนาคมและการขนส่งพืชผลทางการเกษตรให้มีความสะดวกรวดเร็ว
7. เพื่อการรักษา อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมภายในพื้นที่ เพื่อการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในอนาคต

### อุดมมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

#### ด้านเศรษฐกิจ

1. ประชาชนมีอาชีพและดำเนินชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

#### ด้านสังคม

2. ส่งเสริมการศึกษาของเด็ก เยาวชน ประชาชนอย่างทั่วถึง
3. การปลูกฝัง ส่งเสริมให้เด็กเยาวชนมีคุณธรรมและจริยธรรมในชีวิตประจำวันเพิ่มขึ้น
4. การสร้างความตระหนัก การอนุรักษ์คุณค่าทางวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
5. ให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี และส่งเสริมการกีฬาของตำบล
6. สร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
7. การแก้ไขปัญหาเสพติด
8. การคมนาคม มีความสะดวกรวดเร็ว
9. ประชาชนมีแหล่งน้ำสำหรับอุปโภค บริโภคเพียงพอ
10. ส่งเสริม อนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี

#### ด้านสิ่งแวดล้อม

11. การจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติ การอนุรักษ์และการรักษาสิ่งแวดล้อมไม่เป็นมลพิษ

#### ด้านองค์การ

12. การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวธรรมาภิบาล
13. ส่งเสริมสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น
14. เพิ่มช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัยของประชาชนเพิ่มขึ้นในการตรวจสอบการทำงานและอื่น ๆ ของเทศบาล
15. ส่งเสริมสนับสนุนหลักการปกครองในระบอบประชาธิปไตย

รายละเอียดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

| จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น                                                            | ตัวชี้วัด (Kpis)                                                                                          | ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline Data)                                                                                                           | เป้าหมาย (Target ) |       |       |       |       |       | หมายเหตุ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|
|                                                                                             |                                                                                                           |                                                                                                                                         | ปี 55-59           | ปี 55 | ปี 56 | ปี 57 | ปี 58 | ปี 59 |          |
| 1. ประชาชนมีอาชีพและดำเนินชีวิตตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง                                        | 1. ร้อยละของประชากรในวัยทำงาน (15-60 ปี) ที่ว่างงานลดลง<br>2. ร้อยละของครัวเรือนที่มีรายได้มากกว่ารายจ่าย | 1. ประชากรในวัยทำงานว่างงานร้อยละ 5 ของประชากรในวัยทำงานทั้งหมด<br>2. ครัวเรือนที่มีรายได้มากกว่ารายจ่ายมีร้อยละ 70 ของครัวเรือนทั้งหมด | 5%                 | 5%    | 5%    | 5%    | 5%    | 5%    |          |
|                                                                                             |                                                                                                           |                                                                                                                                         | 70%                | 66%   | 67%   | 68%   | 69%   | 70%   |          |
| 2. ส่งเสริมการศึกษาของเด็กเยาวชนประชาชนอย่างทั่วถึง                                         | 1. ร้อยละของเด็กเยาวชนที่ไม่ได้เรียนหนังสือลดลง                                                           | 1. เด็ก เยาวชนประชาชนที่ไม่รู้หนังสือและไม่ได้อ่านหนังสือมากกว่าร้อยละ 25% ของทั้งหมด                                                   | 25%                | 25%   | 20%   | 15%   | 10%   | 5%    |          |
| 3. การปลูกฝัง ส่งเสริมให้เด็ก เยาวชนประชาชนมีคุณธรรมและจริยธรรมในวิถีชีวิตประจำวันเพิ่มขึ้น | 1. ร้อยละของเด็ก และเยาวชนในวัยเรียน (3-15 ปี)                                                            | 1. เด็ก เยาวชนในวัยเรียน มีคุณธรรมจริยธรรมในวิถีชีวิตประจำวันเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80% ของทั้งหมด                                 | 80%                | 76%   | 77%   | 78%   | 79%   | 80%   |          |

| จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น                                               | ตัวชี้วัด (Kpis)                                              | ข้อมูลพื้นฐาน<br>(Baseline Data)                                                                                                                                                                                                          | เป้าหมาย (Target) |       |       |       |       |       | หมายเหตุ |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|
|                                                                                |                                                               |                                                                                                                                                                                                                                           | ปี 55-59          | ปี 55 | ปี 56 | ปี 57 | ปี 58 | ปี 59 |          |
| 4. การสร้างความตระหนักรู้<br>อนุรักษ์คุณค่าทางวัฒนธรรมและภูมิ<br>ปัญญาท้องถิ่น | 1. ร้อยละของเด็ก เยาวชน<br>ประชาชนที่เข้าร่วม<br>กิจกรรม      | 1. จำนวนเด็ก เยาวชน<br>ประชาชนเข้าร่วมกิจกรรม<br>ต่างๆ ไม่น้อยกว่าร้อยละ<br>70% ของประชากรทั้งหมด                                                                                                                                         |                   |       |       |       |       |       |          |
| 5. ให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี<br>และส่งเสริมการกีฬาของตำบล                  | 1. ร้อยละของเด็ก<br>เยาวชน ประชาชนที่เข้า<br>ร่วมการรักษาสภาพ | 1. จำนวนเด็ก เยาวชนและ<br>ประชาชนเข้ารับการรักษาด้านสุขภาพลดน้อยลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 20% ของผู้<br>เข้ารับการรักษา<br>2. จำนวนเด็ก เยาวชน<br>ประชาชนเข้าร่วมกิจกรรม<br>การกีฬาและออกกำลังกาย<br>ขึ้น ไม่น้อยกว่า 80% ของ<br>ประชากรทั้งหมด | 20%               | 5%    | 10%   | 15%   | 25%   | 20%   |          |
| 6. สร้างความปลอดภัยในชีวิตและ<br>ทรัพย์สินของประชาชน                           | 1. ร้อยละของครัวเรือนมี<br>ความปลอดภัยในชีวิต<br>และทรัพย์สิน | 1. ครัวเรือนที่มีความปลอดภัย<br>ในชีวิตและทรัพย์สินมี<br>น้อยกว่าร้อยละ 90 ของ<br>ครัวเรือนทั้งหมด                                                                                                                                        | 90 %              | 86 %  | 87%   | 88%   | 89%   | 90%   |          |

| จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น                 | ตัวชี้วัด (Kpis)                                                                                    | ข้อมูลพื้นฐาน<br>(Baseline Data)                                                                               | เป้าหมาย (Target) |       |       |       |       |       | หมายเหตุ |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|
|                                                  |                                                                                                     |                                                                                                                | ปี 55-59          | ปี 55 | ปี 56 | ปี 57 | ปี 58 | ปี 59 |          |
| 7. การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด               | 1. ร้อยละผู้ติดยาเสพติดจะลดลงได้รับการบำบัดรักษา<br>2. ร้อยละครัวเรือนและหมู่บ้านจะต้องปลอดยาเสพติด | 1. ผู้ติดยาเสพติดจะต้องได้รับการบำบัดรักษาก่อน 100%<br>2. จำนวนครัวเรือนและหมู่บ้านจะต้องปลอดยาเสพติดร้อยละ 70 | 100%              | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  |          |
| 8. การคมนาคมขนส่งมีความสะดวก รวดเร็ว             | 1. ร้อยละของถนนที่การคมนาคม สะดวก รวดเร็ว                                                           | 1. การคมนาคมสะดวกร้อยละ 90 ของถนนทุกสาย                                                                        | 90%               | 86%   | 87%   | 88%   | 89%   | 90%   |          |
| 9. ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ เพียงพอและทั่วถึง | 1. ร้อยละของครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้<br>2. ร้อยละครัวเรือนที่มีประปาใช้                               | 1. ครัวเรือนมีไฟฟ้าใช้ทั้งหมด 100 %<br>2. ครัวเรือนมีน้ำประปาใช้ร้อยละ 90 % ของครัวเรือนทั้งหมด                | 100%              | 96%   | 97%   | 98%   | 99%   | 100%  |          |
|                                                  |                                                                                                     |                                                                                                                | 90%               | 86%   | 87%   | 88%   | 89%   | 90%   |          |

| จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาด้านท้องถิ่น                                                          | ตัวชี้วัด (Kpis)                                                                                                          | ข้อมูลพื้นฐาน<br>(Baseline Data)                                                                                                                                     | เป้าหมาย (Target) |       |       |       |       |       | หมายเหตุ |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|
|                                                                                               |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                      | ปี 55-59          | ปี 55 | ปี 56 | ปี 57 | ปี 58 | ปี 59 |          |
| 10. ส่งเสริมการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี                                       | 1. จำนวนโครงการที่ส่งเสริมการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม<br>ขนบธรรมเนียม ประเพณี                                                 | 1. ส่งเสริมการศึกษาศาสนา ประเพณีวัฒนธรรมของท้องถิ่น                                                                                                                  | 5                 | 5     | 5     | 5     | 5     | 5     |          |
| 11. การจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ การศึกษา สิ่งแวดล้อม ภูมิทัศน์ มลพิษ | 1. จำนวนครัวเรือนที่ม<br>การกำจัดขยะอย่างถูก<br>สุขอนามัย<br>2. จำนวนครัวเรือนที่เข้า<br>ร่วมกิจกรรมในด้าน<br>สิ่งแวดล้อม | 1. ครัวเรือนที่มีการกำจัด<br>ขยะอย่างถูกสุขอนามัย ไม่<br>น้อยกว่า 80% ของทั้งหมด<br>2. จำนวนครัวเรือนและ<br>ประชาชนเข้าร่วมกิจกรรม<br>ไม่น้อยกว่า 80% ของ<br>ทั้งหมด | 80%               | 70%   | 75%   | 80%   | 80%   | 80%   |          |

| จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น                              | ตัวชี้วัด (Kpis)                                               | ข้อมูลพื้นฐาน<br>(Baseline Data)                                   | เป้าหมาย (Target) |       |       |       |       |       | หมายเหตุ |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|
|                                                               |                                                                |                                                                    | ปี 55-59          | ปี 55 | ปี 56 | ปี 57 | ปี 58 | ปี 59 |          |
| 12. การบริหารจัดการอย่างมีคุณภาพตามแนวธรรมาภิบาล              | 1. ร้อยละของโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาที่ได้ดำเนินการสำเร็จ    | 1. โครงการ/กิจกรรมดำเนินการสำเร็จตามเป้าหมาย                       | 70%               | 66%   | 67%   | 68%   | 69%   | 70%   |          |
|                                                               | 2. ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนที่ได้รับบริการอำนวยความสะดวก | 2. ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการอำนวยความสะดวก                        | 80%               | 75%   | 76%   | 77%   | 79%   | 80%   |          |
| 13. ส่งเสริมสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น | 1. ร้อยละของครัวเรือนที่เข้าร่วมกิจกรรมสาธารณะ                 | 1. ครัวเรือนที่เข้าร่วมกิจกรรมสาธารณะร้อยละ 90 ของครัวเรือนทั้งหมด | 90%               | 86%   | 87%   | 88%   | 89%   | 90%   |          |
|                                                               | 2. ร้อยละของโครงการที่ประชาชนมีส่วนร่วม                        | 2. จำนวนโครงการที่ประชาชนมีส่วนร่วมร้อยละ 90                       | 90%               | 86%   | 87%   | 88%   | 89%   | 90%   |          |

| จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น                     | ตัวชี้วัด (Kpis)                                        | ข้อมูลพื้นฐาน<br>( Baseline Data )                                         | เป้าหมาย (Target ) |       |       |       |       |       | หมายเหตุ |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|
|                                                      |                                                         |                                                                            | ปี 55-59           | ปี 55 | ปี 56 | ปี 57 | ปี 58 | ปี 59 |          |
| 14. เพิ่มช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของประชาชน   | 1. จำนวนช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของประชาชน       | 1. ประชาชนมีช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารไม่น้อยกว่า 5 ช่องทาง           | 5                  | 5     | 5     | 5     | 5     | 5     |          |
| 15. ส่งเสริมสนับสนุนหลักการปกครองในระบบอบประชาธิปไตย | 1. ร้อยละของประชาชนมีความรู้เรื่องการปกครองส่วนท้องถิ่น | 1. ประชาชนมีความรู้เรื่องการปกครองท้องถิ่น ไม่น้อยกว่าร้อยละ80% ของทั้งหมด | 80%                | 75%   | 80%   | 80%   | 80%   | 80%   |          |

## บทที่ 5

### ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ เทศบาลห้วยวังทอง

เทศบาลห้วยวังทอง ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาที่สนับสนุนและเชื่อมโยงกัน 5 ด้าน ดังต่อไปนี้

1. ยุทธศาสตร์การยกระดับคุณภาพชีวิต ชุมชน สังคมและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคให้อยู่ในสภาพที่ดี
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหาร และการบริการเพื่อประโยชน์ของประชาชน
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและส่งเสริมการกีฬาให้แก่เยาวชนและประชาชนทั่วไป
5. ยุทธศาสตร์การส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมด้านสาธารณสุข การอนุรักษ์รักษาและสิ่งแวดล้อม

#### ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นในแต่ละด้าน

ยุทธศาสตร์การยกระดับคุณภาพชีวิต ชุมชน สังคมและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

##### วัตถุประสงค์

เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดียิ่งขึ้นและมุ่งหวังให้ประชาชนในพื้นที่สามารถพึ่งพาตนเอง

ได้ เป็นสังคมที่เข้มแข็งมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ห่างไกลยาเสพติด

##### เป้าหมายการพัฒนา

1. จัดสรรงบประมาณเงินสงเคราะห์ให้กับผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยโรคเอดส์ที่เข้าหลักเกณฑ์
2. จัดสรรงบประมาณในการปรับปรุงระบบหมู่บ้านให้มีความสะอาดน่าอยู่และมีมาตรฐาน
3. ส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกให้ประชาชนมีจิตสำนึกรักบ้านเกิด
4. รมรงค์และป้องกันปัญหา ยาเสพติดเพื่อสุขภาพที่ดีของประชาชนและให้เป็นชุมชนที่ปราศจากยาเสพติด
5. สนับสนุนส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตรอย่างทั่วถึง
6. จัดฝึกอบรมให้ความรู้ในการประกอบอาชีพที่หลากหลายตามความต้องการของประชาชน

##### แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างเสริมความเข้มแข็งของชุมชนและการสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
2. ให้ความช่วยเหลือและพัฒนาศักยภาพของผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ติดเชื้อเอดส์ ผู้ด้อยโอกาส เด็กและเยาวชน
3. เสริมสร้างหมู่บ้าน /ชุมชนปราศจากยาเสพติด
4. ส่งเสริมและสนับสนุนการประกอบอาชีพ

## ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภคให้อยู่ในสภาพที่ดี

### วัตถุประสงค์

เพื่อมุ่งหวังให้เทศบาลห้วยวังทอง ได้มีเส้นทางคมนาคมที่ครบถ้วนและตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนในทุกด้าน มีระบบประปาที่ดี มีแหล่งน้ำใช้ที่เพียงพอต่อการเกษตรและคมนาคมการระบายน้ำที่ดี

### เป้าหมายการพัฒนา

1. ก่อสร้างปรับปรุงเส้นทางคมนาคมให้มีมาตรฐานครอบคลุมทุกหมู่บ้านและทุกชุมชน
2. จัดให้มีไฟฟ้าสาธารณะอย่างทั่วถึงและผลักดันให้มีการย้ายเสาไฟฟ้าสู่ริมถนน
3. ให้ประชาชนได้มีแหล่งน้ำในการประกอบอาชีพที่เพียงพอ
4. ปรับปรุงระบบประปาให้เชื่อมโยงสามารถมีน้ำประปาที่สะอาดอย่างทั่วถึงและเพียงพอ

### แนวทางการพัฒนา

1. ก่อสร้างและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
2. ก่อสร้าง และปรับปรุงระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ

## ยุทธศาสตร์การบริหาร และการบริการเพื่อประโยชน์ของประชาชน

### วัตถุประสงค์

เพื่อมุ่งหวังให้ เทศบาลห้วยวังทองเป็นผู้นำในการบริหารจัดการที่ดี ความโปร่งใสทั้งการบริหารและการเมืองประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบและส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตย มีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข

### เป้าหมายการพัฒนา

1. ทำให้ประชาชนได้รับการบริการจากเทศบาลที่ดี และสะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น ระยะเวลา การให้บริการสั้นและรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์
2. ส่งเสริมให้ประชาชนได้เข้ามาตรวจสอบข้อมูลข่าวสาร การเผยแพร่ข่าวสาร การให้ประชาชนได้ร่วมแสดงความคิดเห็นและร่วมตัดสินใจกับทาง เทศบาล ให้ทั่วถึง
3. ส่งเสริมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายและเรื่องอื่น ๆ แก่ประชาชน

### แนวทางพัฒนา

1. เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
2. พัฒนาระบบการให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชน
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมของหน่วยงานต่าง ๆ

## ยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและส่งเสริมการกีฬาให้แก่เยาวชน ประชาชนทั่วไป วัตถุประสงค์

มุ่งหวังเพื่อยกระดับคุณภาพทางการศึกษาของเยาวชน ประชาชนในตำบลให้ได้รับโอกาสในการศึกษาการพัฒนาศักยภาพทางร่างกาย จิตใจ สติปัญญา สุขภาพร่างกายแข็งแรงจากการเล่นออกกำลังกายและเล่นกีฬา

### เป้าหมาย

1. สนับสนุนงบประมาณให้กับเด็กนักเรียนที่เรียนดีแต่ยากจนให้ได้รับทุนการศึกษาอย่างต่อเนื่อง
2. สนับสนุนสื่อการเรียนการสอน เทคโนโลยี ที่ก้าวหน้าทันสมัย
3. ปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้เป็นสัดส่วนและน่าอยู่ยิ่งขึ้น เพื่อเตรียมความพร้อมเด็กเล็กก่อนวัยเรียน
4. สนับสนุนส่งเสริมด้านคุณธรรม จริยธรรมแก่เด็กและเยาวชน
5. ส่งเสริมสนับสนุนด้านกีฬา เพื่อให้เด็กเยาวชน ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง
6. สนับสนุนส่งเสริมให้มีแหล่งเรียนรู้ห้องสมุดในชุมชน เพื่อให้ประชาชนได้เข้ามาค้นคว้าหาความรู้ในการประกอบวิชาชีพต่างๆ
7. ส่งเสริมสนับสนุนการออกกำลังกาย โดยจัดให้มีลานกีฬาในหมู่บ้าน

### แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมและสนับสนุนการยกระดับคุณภาพทางการศึกษา
2. ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น
3. ส่งเสริมและพัฒนาด้านการกีฬาภายในพื้นที่

## ยุทธศาสตร์การพัฒนาก่อสร้างเสริม สนับสนุนกิจกรรมด้านสาธารณสุข การอนุรักษ์และรักษาสิ่งแวดล้อม วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมและพัฒนาด้านสุขภาพอนามัยของประชาชน พัฒนางานด้านสาธารณสุข
2. เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนตระหนักถึงการอนุรักษ์และรักษาสิ่งแวดล้อม

### เป้าหมาย

1. ขุดลอก คูคลอง ส่งน้ำ ที่ตื้นเขินภายในพื้นที่
2. ดำเนินการลอกผักพืชที่เกิดขึ้นภายในคู คลองส่งน้ำภายในพื้นที่
3. ส่งเสริมให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี โดยมีการประสานงานกับสถานีอนามัยและโรงพยาบาล
4. พัฒนาการบริการด้านสาธารณสุข
5. พัฒนา คู คลองส่งน้ำให้เพียงพอต่อการทำการเกษตร
6. ส่งเสริมการลดใช้สารเคมีในการกำจัดศัตรูพืชและกำจัดวัชพืชในภาคการเกษตร

**แนวทางการพัฒนา**

1. ส่งเสริมการพัฒนาด้านการบริการสาธารณสุข
2. ส่งเสริมการอนุรักษ์และรักษาสิ่งแวดล้อม

## รายละเอียดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น

| ยุทธศาสตร์การพัฒนา                                                                                                                                                                                                                           | แนวทางการพัฒนา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | หน่วยงานที่รับผิดชอบ                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. ยุทธศาสตร์การยกระดับคุณภาพชีวิต ชุมชนสังคมและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน</p> <p>2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคให้อยู่ในสภาพดี</p> <p>3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารและการบริการเพื่อประโยชน์ของประชาชน</p> | <p>1.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างเสริมแข็งของชุมชนและการสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน</p> <p>1.2 ให้ความช่วยเหลือและพัฒนาศักยภาพของผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส เด็กและเยาวชน</p> <p>1.3 เสริมสร้างหมู่บ้าน/ชุมชนปราศจากยาเสพติด</p> <p>1.4 ส่งเสริมและสนับสนุนการประกอบอาชีพ</p> <p>2.1 ก่อสร้างและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน</p> <p>2.2 ก่อสร้างปรับปรุงสาธารณูปโภค สาธารณูปการ</p> <p>3.1 เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน</p> <p>3.2 พัฒนาระบบการให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชน</p> <p>3.3 ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมของหน่วยงานต่าง ๆ</p> | <p>สำนักปลัด, กองการศึกษา ศาสนาฯ</p> <p>สำนักปลัด, กองการศึกษาฯ, กองช่าง</p> <p>สำนักปลัด</p> <p>กองช่าง</p> <p>กองช่าง</p> <p>สำนักปลัด, กองช่าง</p> <p>สำนักปลัด, กองช่าง, กองคลัง</p> <p>สำนักปลัด</p> |

| ยุทธศาสตร์การพัฒนา                                                                                                                                                                               | แนวทางการพัฒนา                                                                                                                                                                                                                                                             | หน่วยงานที่รับผิดชอบ                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและส่งเสริมการกีฬาให้แก่เยาวชน ประชาชนทั่วไป</p> <p>5.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมด้านสาธารณสุข การอนุรักษ์และรักษาสีงแวดล้อม</p> | <p>4.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการยกระดับคุณภาพทางการศึกษา</p> <p>4.2 ทำนุ บำรุง ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น</p> <p>4.3 ส่งเสริมและพัฒนาด้านการกีฬาภายในพื้นที่</p> <p>5.1 ส่งเสริมการพัฒนาด้านการบริการสาธารณสุข</p> <p>5.2 ส่งเสริมการอนุรักษ์และรักษาสีงแวดล้อม</p> | <p>กองการศึกษาฯ<br/>สำนักปลัด,<br/>กองการศึกษาฯ<br/>สำนักปลัด</p> <p>กองสาธารณสุขฯ<br/>สำนักปลัด</p> |

## บทที่ 6

### การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น ไปสู่การปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล

เทศบาลตำบลห้วยวังทอง ได้วางแนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลห้วยวังทอง โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขึ้นมาพิจารณาวงรอบการติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งเป็นขั้นตอนที่สำคัญอีกขั้นตอนหนึ่ง เนื่องจากการติดตามการทำงานและการตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ว่าบรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 28 ให้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

1. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
2. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
3. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
4. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
5. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี ทั้งนี้ให้ตีประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน
4. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

## วัตถุประสงค์การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ

1. เพื่อให้ทราบแนวทาง และกลไกในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อันจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นระบบ และเป็นการสร้างแนวทางการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่น ทั้งนี้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจะเป็นกรอบชี้แนะและแนวทางในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาท้องถิ่นในระยะยาว แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจะกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางการพัฒนาไว้อย่างครอบคลุม ในหนึ่งแนวทางการพัฒนาจะมีกิจกรรม/โครงการที่จะนำไปสู่การปฏิบัติหลาย ๆ กิจกรรม องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นจะพิจารณานำแนวทางการพัฒนาท้องถิ่นตามที่ได้กำหนดในแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงไป แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจะเป็นแผนแม่บททางด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ของเทศบาลตำบลห้วยวังทองที่นำไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี และนำไปสู่การปฏิบัติจัดทำงบประมาณประจำปีของเทศบาลตำบลห้วยวังทอง เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมของท้องถิ่นต่อไป

2. เพื่อให้ทราบผลการดำเนินงานตามที่ได้กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาว่าสามารถพัฒนาท้องถิ่นได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้มากน้อยเพียงใด

## วิธีการนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

1. แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยวังทอง ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 เพื่อติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล

2. จัดทำแผนพัฒนาสามปีเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณประจำปี

3. จัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อใช้เป็นแนวทางในการติดตามและประเมินผล

4. กำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบการดำเนินงานตามแผน/โครงการที่ได้รับงบประมาณแล้ว

5. กำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบแผนงาน/โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณเป็นผู้จัดทำแผนปฏิบัติการดำเนินงานประจำปีทุกโครงการที่รับผิดชอบ

6. ตรวจสอบผลการดำเนินงานจริงของโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ว่าได้ดำเนินการไปตามแนวทางที่กำหนดไว้มากน้อยเพียงใด

7. คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ประเมินผลการนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของท้องถิ่นไปปฏิบัติว่าบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือไม่

8. รายงานผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศให้ประชาชนได้ทราบโดยทั่วกัน

9. นำผลการติดตามและประเมินผล พร้อมทั้งปัญหา อุปสรรค เพื่อหาแนวทางแก้ไขและใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาของท้องถิ่นต่อไป

การติดตามและประเมินผลโครงการ มีห้วงเวลาในการติดตามประเมินผลอย่างน้อยโครงการละ 1 ครั้ง และติดตามประเมินผลในภาพรวมปีละ 1 ครั้ง จากนั้นรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น นายกเทศมนตรี เพื่อนำเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศให้ประชาชนได้ทราบโดยทั่วกัน

### การกำหนดห้วงเวลาและรูปแบบการติดตามและประเมินผล

#### **1. ห้วงเวลาการติดตามและประเมินผล**

การกำหนดห้วงเวลาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยวังทอง อาจพิจารณากำหนดห้วงเวลาการติดตามและประเมินผลตามความเหมาะสม แต่ทั้งนี้ต้องไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อปี โดยอาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

1. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยอ้างอิงจากแผนพัฒนาสามปีและเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีของเทศบาลตำบลห้วยวังทอง
2. ติดตามผลการดำเนินงานตามกิจกรรม/โครงการที่ได้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาสามปีและเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยมีการสรุปผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ปีละไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง
3. รายงานผลการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารเทศบาลตำบลห้วยวังทอง เพื่อนำเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลห้วยวังทอง คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยวังทองและประกาศผลการติดตามประเมินผลให้ประชาชนได้ทราบปีละหนึ่งครั้ง

#### **2. รูปแบบการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยวังทอง อาจพิจารณากำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลได้ตามความเหมาะสม โดยอาจกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลได้ดังรูปแบบต่อไปนี้

- แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง
- แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

